



In collaborazione con



**Università  
Bocconi**  
MILANO

Cattedra AIDAF-EY  
di Strategia delle Aziende Familiari  
in memoria di Alberto Falck

**Monopoli**  
3 – 5 ottobre

**CONVEGNO NAZIONALE  
DELLE AZIENDE FAMILIARI 2019**

**Time to ex-change:**  
l'evoluzione della struttura del capitale  
per lo sviluppo delle imprese familiari





## Time to ex-change: l'evoluzione della struttura del capitale per lo sviluppo delle imprese familiari

Il **Convegno Nazionale AIDAF 2019** conclude un trittico di incontri accomunati da un medesimo leitmotiv: "Time to ex-change". Una esortazione al dar vita ad un sano confronto con interlocutori di qualità che possono portare valore per la crescita, lo sviluppo organizzativo e il continuo rinnovamento delle imprese familiari.

Nel 2017, a Trieste, si è affrontato il tema della **managerializzazione come sfida per la crescita delle imprese familiari**, sottolineando l'importanza della convivenza fra manager familiari e non familiari, della scelta di uno stile di leadership da adottare sia dalla proprietà familiare che dai manager non familiari per unire le forze.

Nel 2018, ad Erbusco e a Milano, è stato discusso il tema **della internazionalizzazione delle imprese familiari**, evidenziando come la crescita e lo sviluppo delle imprese familiari passa attraverso la capacità di affrontare i mercati internazionali e la definizione di uno stile di governance di coloro che guidano l'azienda.

Obiettivo principale dei lavori del Convegno Nazionale AIDAF di quest'anno, giunto alla quindicesima edizione, è approfondire il tema della **evoluzione della struttura del capitale dell'impresa familiare**.

In mercati internazionali sempre più competitivi e complessi, caratterizzati da forti cambiamenti tecnologici e sociali che investono tutti i settori dell'economia, si pongono di fronte alle famiglie proprietarie innumerevoli sfide ed altrettanti sono i percorsi che consentono la crescita e lo sviluppo dell'impresa e del patrimonio familiare. Dall'ingresso all'interno del capitale dell'impresa da parte di azionisti terzi o di fondi di investimento, ad operazioni di M&A o alla quotazione in Borsa, passando attraverso la creazione di strutture di family office o di start-up e nuove forme di imprenditorialità. Le opportunità oggi a disposizione per supportare la crescita dell'impresa di famiglia sono numerose e necessitano di una valutazione attenta e consapevole.

Il Convegno Nazionale AIDAF 2019 vuole offrire l'opportunità di approfondire i diversi strumenti a disposizione delle famiglie imprenditoriali, in un contesto riservato e confidenziale.

**Giovedì 3** | ottobre

## Visite aziendali

Nel pomeriggio i partecipanti visiteranno tre realtà aziendali.

### F. Divella

#### | Rutigliano (BA)

La F. Divella S.p.A. produce pasta di semola di grano duro dal 1890, anno in cui il fondatore Francesco Divella abbandona il commercio di farine e granaglie costruendo il primo molino per la macinazione del grano. Oggi, oltre alla pasta (circa 150 formati) che rappresenta il principale business, Divella produce e commercializza diverse linee alimentari: farine e semole, biscotti, croissant, passate di pomodoro, olio e aceto balsamico, risi, legumi, polenta e cous cous e altro ancora.

La società detiene oltre il 10% di quota del mercato italiano della pasta, impiega 310 dipendenti e produce circa 200.000 tonnellate annue, di cui il 35% destinato all'export nei 5 continenti.

### Natuzzi

#### | Santeramo In Colle (BA)

Fondato nel 1959 da Pasquale Natuzzi – attuale Presidente e Amministratore Delegato – il Gruppo Natuzzi disegna, produce e vende una vasta collezione di divani, poltrone, letti, mobili e complementi d'arredo. Natuzzi è la più grande casa di arredamento italiana e unico player globale nel settore, con un capillare network retail, stabilimenti produttivi e uffici commerciali nel mondo.

Etica e responsabilità sociale, innovazione, know-how industriale e la gestione integrata dell'intera catena del valore, rappresentano i punti di forza che hanno reso il Gruppo Natuzzi leader di mercato. Natuzzi è il lifestyle brand europeo più conosciuto al mondo nel settore dei mobili imbottiti (Ipsos 2018). L'azienda è quotata al New York Stock Exchange dal 13 maggio 1993.

### Sitael

#### | Mola di Bari (BA)

Sitael S.p.A. è la più grande impresa privata italiana operante nel settore Spazio e leader mondiale nel mercato dei piccoli satelliti. È strutturata in due Business Unit: Space e Internet of Things (IoT).

La Business Unit Space si occupa dello sviluppo di piccoli satelliti, sistemi di propulsione avanzata e avionica di bordo per l'osservazione della Terra, le telecomunicazioni e le applicazioni scientifiche.

La Business Unit IoT opera nel settore eMobility con ESB, la prima soluzione di connettività al mondo per e-bike.

Sitael appartiene al gruppo Angel, una holding italiana leader mondiale nei mercati Railway, Aerospazio e Aeronautica.

20.00 – 23.00

**Cocktail di Benvenuto** | *Masseria Il Melograno* | Contrada Torricella | Monopoli



**Venerdì 4** | ottobre

Masseria Il Melograno | Contrada Torricella | Monopoli

### Conduce

**Andrea Cabrini** | *Managing Editor ClassCnbc*

---

9.00 – 9.30

---

**Registrazione dei Partecipanti e Welcome Coffee**

---

---

9.30 – 10.15

### Saluti introduttivi

**Gianmario Verona** | *Rettore Università Bocconi*

**Elena Zambon** | *Presidente Onorario AIDAF*

**Francesco Casoli** | *Presidente AIDAF*

---

---

10.15 – 10.45

### Intervento

**Giuseppe Pasini** | *Presidente Gruppo Feralpi*

---

---

10.45 – 11.00

---

Coffee Break

---

---

11.00 – 12.00

### Interventi

**Paolo Scudieri** | *Presidente Adler Pelzer Group*

---

12.00 – 13.00

**Alessandro Garrone** | *Vicepresidente Esecutivo ERG*

---

---

13.00 – 14.30

### Conversation at Lunch

Tavoli di lavoro a numero chiuso in cui vengono affrontate diverse tematiche di discussione inerenti al tema del Convegno.

Venerdì 4 | ottobre

13.00 - 14.30

## Conversation at lunch

**'Strategie di sviluppo del capitale imprenditoriale a supporto dello sviluppo dell'impresa'**

**Federico Sella** | *Amministratore Delegato Banca Patrimoni Sella*

**'Dimmi chi sei e ti dirò con chi (non) andare: la scelta del capitale compatibile'**

**Matteo Bonelli** | *Partner BonelliErede*

**'Il rating come strumento a supporto della diversificazione delle fonti finanziarie dell'azienda'**

**Andrea Bargioni** | *General Manager CRIF Ratings*

**'Platform Economy e imprese familiari: opportunità e nuovi spazi di mercato abilitati dal digitale'**

**Riccardo Bovetti** | *Partner EY*

**'La struttura di una partnership fra imprenditore e FSI'**

**Maurizio Tamagnini** | *Amministratore Delegato FSI*

**'Long Term Incentive per il management, nella crescita e sviluppo della impresa familiare'**

**Gabriella Giovanazzi** | *Senior Consultant OD&M (GI GROUP)*

**'La gestione del rischio come elemento strategico nell'ingresso di capitali nelle imprese familiari'**

**Pierluca Impronta** | *Presidente e Amministratore Delegato MAG-JLT & Partners*

**'Come l'evoluzione digitale abilita la crescita dimensionale'**

**Massimo Dal Checco** | *Amministratore Delegato SIDI*

**'Finanza per la crescita: Minibond e Capitali pazienti'**

**Ferdinando Natali** | *Head of Corporate Business Sud UniCredit*

**'Principi e regole di governance per l'apertura del capitale'**

**Guido Corbetta** | *Titolare Cattedra AIDAF-EY Università Bocconi*

**'Il contributo delle nuove generazioni allo sviluppo delle imprese familiari'**

**Marco Rossi** | *Presidente AIDAF NxG*



Venerdì 4 | ottobre

14.30 – 16.00

## Workshop

Nel pomeriggio si svolgeranno 4 workshop in sessioni parallele, durante i quali i partecipanti lavoreranno in piccoli gruppi.

---

### L'evoluzione della impresa familiare attraverso la quotazione in Borsa

**Relatori:** Riccardo Gianni | *Presidente Officina Stellare*

Costantino Natale | *Presidente e Amministratore Delegato Finlogic*

**Moderatore:** Fabio Quarato | *Cattedra AIDAF – EY*

---

### L'evoluzione della impresa familiare attraverso la creazione di nuova imprenditorialità giovanile

**Relatori:** Giacomo Fanin | *Business Developer Gruppo Cereal Docks*

Marianna Poletti | *Amministratore Delegato Just Knock*

**Moderatore:** Carlo Salvato | *Cattedra AIDAF – EY*

---

### L'evoluzione della impresa familiare attraverso la creazione di un family office

**Relatori:** Marco Stevanato | *Amministratore Delegato Stevanato Group*

Nicola Riello | *Fondatore Riello Investimenti Merchant*

**Moderatore:** Guido Corbetta | *Cattedra AIDAF – EY*

---

### L'evoluzione della impresa familiare attraverso l'ingresso di fondi di investimento

**Relatori:** Giuseppe Costa | *Presidente Esecutivo Costa Edutainment*

Gregorio Chiorino | *Presidente e Amministratore Delegato Chiorino*

**Moderatore:** Paolo Morosetti | *Cattedra AIDAF – EY*

---

### Intervento

16.00 – 17.00

**Giuseppe Lavazza** | *Vicepresidente Luigi Lavazza*

20.00

**Serata di Gala** | *Monopoli*

Nel corso della Serata, assegnazione del "Premio Alberto Falck – Azienda Familiare 2019"



**Sabato 5** | ottobre

**9.30 – 10.00**

Welcome Coffee

---

**10.00 – 11.00**

**Presentazione Azienda vincitrice del “Premio Alberto Falck 2019”**

coordinata da **Guido Corbetta** | *Cattedra AIDAF-EY*

---

**Interventi**

**11.00 – 12.00**

**Sonia Bonfiglioli** | *Presidente Bonfiglioli Riduttori*

**12.00 – 13.00**

**M.R.P. Mons. Pierbattista Pizzaballa** | *Amministratore Apostolico del Patriarcato Latino di Gerusalemme*

---

**13.00 – 13.15**

**Intervento conclusivo**

**Francesco Casoli** | *Presidente AIDAF*

---

**13.30 – 14.30**

Light Lunch

## Relatori

### Sonia BONFIGLIOLI



Laureata in Ingegneria Meccanica, MBA presso Profingest (ora BBS), AMP – Advanced Management Program – presso IESE, è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Bonfiglioli Riduttori S.p.A., azienda fondata a Bologna nel 1956 dal padre, Clementino Bonfiglioli. Dal 1992, al termine del percorso accademico, si è dedicata completamente all'azienda, guidandola in una più vasta dimensione internazionale, promuovendo investimenti allo sviluppo di nuove società in Italia e all'estero, mettendo le basi per la costruzione di stabilimenti in India, Slovacchia, Vietnam, Cina, USA e Brasile. Oggi il Gruppo Bonfiglioli è presente in oltre 80 paesi in 5 continenti, con 21 filiali, 14 stabilimenti produttivi ed oltre 3700 dipendenti nel mondo.

Sonia Bonfiglioli è Cavaliere del Lavoro e ha ricevuto i Premi "Imprenditore dell'anno EY", "Marisa Belisario", "General Pierre Nicolau Award – The International Academy for Production Engineering" e "Leonardo Qualità Italia".

È inoltre Vicepresidente di Confindustria Emilia, Membro del Comitato Direttivo ANIE Automazione, del Consiglio Direttivo Comitato Leonardo – Italian Quality Committee, del Consiglio di Amministrazione di Ferretti S.p.A., di Panariagroup– Industrie Ceramiche S.p.A., di IMA S.p.A. e di Umbria Group.

### Andrea CABRINI



Andrea Cabrini è direttore dal 2001 di Class CNBC (Sky 507) e Class Life, i canali di Class Editori dedicati alla finanza, alle informazioni utili e al lifestyle. Conduce il talk show settimanale *Partita Doppia* e gli spazi dedicati al mercato italiano sul network internazionale di CNBC. Da settembre 2012 è anche condirettore di MF Milano Finanza, il quotidiano economico finanziario della casa editrice. Precedentemente ha lavorato 10 anni nei TG di Mediaset, come Caporedattore e conduttore del TG4. Ha svolto esperienze giornalistiche a Tel Lombardia, Repubblica, a Radio Popolare e nel network finanziario European Business Channel.

È responsabile del corso 'Media Experience' rivolto a studenti universitari presso l'Università Bocconi e del corso 'Media Training' rivolto a manager ed imprese presso la SDA Bocconi.

## Relatori

### Francesco **CASOLI**



Francesco Casoli è Presidente del Gruppo Elica.

La carriera di imprenditore di Francesco Casoli inizia da giovanissimo, nel 1978 quando, in seguito alla morte del padre Ermanno, entra nell'azienda di famiglia. Nel dicembre 1990, a 29 anni, diventa Amministratore Delegato e nel 2006 Presidente, carica che ricopre tuttora. Da marzo 2006 è Senatore della Repubblica Italiana. Tra il 2005 e il 2006 ha ricoperto la carica di Presidente di Assindustria della provincia di Ancona. Appassionato d'arte, ha promosso nel 1998 il Premio Internazionale d'Arte Contemporanea Ermanno Casoli, dedicato alla memoria del padre, da cui nel 2007 è nata la Fondazione Ermanno Casoli di cui è Vicepresidente. Obiettivo della Fondazione è promuovere l'arte contemporanea e le attività culturali di carattere artistico, musicale e letterario, facendo da ponte tra il mondo dell'arte e quello dell'azienda.

### Gregorio **CHIORINO**



Nasce a Biella nel 1945 e nel 1969 si laurea in Economia all'Università Bocconi.

Nello stesso anno inizia il suo lavoro alla Chiorino, dove continua a svolgere la sua attività da 50 anni. Ha contribuito alla metamorfosi dell'azienda di famiglia, fondata nel 1906, quale conceria per la produzione di cinghie di trasmissione e di cuoi industriali, trasformandola in un gruppo internazionale, leader nello sviluppo, produzione e confezionamento di nastri trasportatori.

Ha diretto lo sviluppo per l'internazionalizzazione, creando un network di 17 società estere di confezionamento che, con la casa madre Chiorino Biella, costituiscono l'odierno Gruppo Chiorino, che impiega 900 addetti, di cui Gregorio Chiorino è Presidente e Amministratore Delegato.

È stato per 12 anni, fino al 2019, Consigliere di Amministrazione di Banca Patrimoni Sella & C.

## Relatori

### Guido CORBETTA



È Professore ordinario di Corporate Strategy e titolare della Cattedra AIDAF-EY di Strategia delle Aziende Familiari in memoria di Alberto Falck, presso l'Università Bocconi, dove è stato anche Prorettore e *Dean* fondatore della Bocconi Graduate School.

È fondatore e direttore scientifico dal 2009 del più importante osservatorio italiano sulle aziende familiari (quasi 10.000 gruppi) sostenuto da AIDAF, UniCredit, Camera di Commercio di Milano, Borsa italiana e Fondazione Angelini.

Da quasi trent'anni studia le imprese familiari e ha pubblicato, tra l'altro, i libri *“Le aziende familiari. Strategie per il lungo periodo”*, e *“Strategies for longevity in family firms: A European perspective”*. Ha pubblicato su diverse riviste internazionali, tra le quali: *Entrepreneurship Theory and Practice*, *Family Business Review*, *Journal of Business Venturing*, *Journal of Corporate Finance*, *Journal of Management Studies*, *Strategic Management Journal*.

È membro dell'*Editorial Board* di *Journal of Management Studies* e *fellow* di IFERA (International Family Enterprise Research Academy).

È Presidente del Consiglio di Amministrazione di Vitale Barberis Canonico e di The Equity Club, Vicepresidente di Falck Renewables, Consigliere di De Agostini, Feralpi, Fontana Finanziaria, Frescobaldi, Ponti, Villa d'Este e di altre medie imprese familiari italiane.

È Partner fondatore e Amministratore Delegato di Partners S.p.A., società di consulenza di direzione, di consulenza professionale e di M&A.

Collabora con AIDAF sin dalla sua fondazione.

### Giuseppe COSTA



Giuseppe Costa è Presidente e Amministratore Delegato di Costa Edutainment S.p.A., leader in Italia nella gestione di strutture pubbliche e private dedicate ad attività ricreative, culturali, didattiche, di studio e di ricerca scientifica.

Costa Edutainment gestisce oggi a Genova il sistema integrato Acquario Village (che comprende l'Acquario di Genova, il Galata Museo del Mare, la Biosfera, Dialogo nel buio, il Bigo), l'Acquario di Cattolica, l'Acquario di Livorno, i Parchi tematici Oltremare e Aquafan a Riccione, Italia in Miniatura a Rimini e a Malta il Mediterraneo Marine Park.

Costa Edutainment, inoltre, è coinvolta in Italian Entertainment Network (IEN), operatore italiano nella gestione di grandi eventi e servizi per attività culturali, di cui Giuseppe Costa è Amministratore Delegato. Parte del gruppo IEN è Civita/Opera Laboratori Fiorentini, società di cui è attualmente Presidente e Amministratore Delegato, che gestisce gli spazi commerciali dei Musei Vaticani e che da anni partecipa alla gestione della Galleria degli Uffizi, Palazzo Pitti, le Cappelle Medicee, Galleria dell'Accademia di Firenze e Duomo di Siena e di Spoleto.

Nel 2018 è stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana.

## Relatori

### Giacomo FANIN



Al termine degli studi, nel 2016 entra in Cereal Docks. Dopo un periodo di formazione in diversi settori dell'azienda, oggi ricopre il ruolo di Business Developer, cercando di sviluppare quelle che potranno essere le aree di crescita futura del gruppo. È membro del Consiglio di Amministrazione di Demethra Biotech, un'azienda Biotech del gruppo CD, che sviluppa attivi da colture di cellule vegetali applicati nell'industria Cosmetica, Nutraceutica e Farmaceutica. Ricopre il ruolo di Consigliere con delega all'innovazione nel gruppo dei Giovani Imprenditori di Federalimentare. Dal 2018 è uno dei partner fondatori del FoodTech Accelerator, un Corporate Accelerator dedicato alle start-up del AgriTech e FoodTech.

### Alessandro GARRONE



Nato a Genova nel 1963, si è laureato in Economia e Commercio nel 1991. Da aprile 2012 è Vicepresidente Esecutivo di ERG S.p.A. e Presidente del Comitato Strategico di ERG S.p.A. Da aprile 2015 è Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi di ERG S.p.A. Da aprile 2012 ad aprile 2016 è stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di ERG Renew S.p.A. Da dicembre 2002 ad Aprile 2012 è stato Amministratore Delegato di ERG S.p.A. Precedentemente, sempre all'interno del Gruppo ERG, ha ricoperto diversi incarichi riguardanti la ristrutturazione societaria in relazione alla quotazione in Borsa, il Controllo di Gestione, la programmazione operativa delle raffinerie, i rapporti internazionali, il noleggio navi e acquisto greggi per tutte le Società del Gruppo.

### Riccardo GIANNI



Nato a Milano nel 1957, consegue la laurea in Fisica presso l'Università degli Studi di Milano e inizia la propria carriera presso Auriga S.r.l., fondata nel 1983, società nella quale ricopre la carica di Amministratore Delegato. Nel 2009 fonda, insieme con gli altri Soci Fondatori, Officina Stellare S.p.A., di cui è Presidente. Inoltre, è CEO di Prodotti Gianni S.r.l., membro del Consiglio di Amministrazione di Virgilio Holding. Dal 2011 è Presidente della Fondazione "Remo Bianco", impegnata nella promozione e nella diffusione della conoscenza dell'artista milanese.

## Relatori

### Giuseppe LAVAZZA



Giuseppe Lavazza nasce a Torino il 4 giugno 1965. Dopo la laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Torino, nel 1991 entra nel Consiglio di Amministrazione di Lavazza. Si occupa inizialmente del settore finanza e tesoreria per avvicinarsi in seguito alle diverse aree strategiche dell'Azienda, rivestendo vari ruoli di responsabilità, fino a ricoprire la carica di Direttore Marketing dal 2005 al 2011. Nel giugno 2008 è stato nominato Vicepresidente della Luigi Lavazza S.p.A., carica che ricopre oggi insieme a suo cugino Marco Lavazza. È inoltre Consigliere di Finlav S.p.A., holding del Gruppo Lavazza, Presidente di Lavazza Capital e Consigliere della Fondazione Giuseppe e Pericle Lavazza Onlus, che promuove progetti a sostegno dei paesi produttori di caffè e dell'infanzia in condizioni di disagio. Da ottobre 2016 è Console Onorario della Repubblica di Colombia in Torino.

Tra le cariche pubbliche: Co-Chairman del progetto Climate Change, Presidente dell'Orchestra Filarmonica del Teatro Regio Torino, Vicepresidente di Lingotto Musica, Membro della Giunta Assonime (Associazione fra le Società Italiane per Azioni), Consigliere della Fondazione Ospedale Pediatrico Meyer di Firenze.

### Paolo MOROSETTI



Dal 2000 insegna all'Università Bocconi di Milano nei corsi di Corporate Strategy e Strategic Management in Family Business e collabora con la Cattedra AIDAF-EY di Strategia delle Aziende Familiari in memoria di Alberto Falck dell'Università Bocconi. È docente presso SDA Bocconi School of Management dove ha diretto l'Executive MBA ed è stato Direttore dell'area Strategia e Imprenditorialità.

Assiste come consulente famiglie imprenditoriali italiane e internazionali nella gestione della relazione tra famiglia e impresa: governance familiare, governance aziendale, supporto nella gestione di processi di passaggio generazionale. È Consigliere di Amministrazione in società che operano nel settore tessile, chimico, servizi di trasporto e logistica, software e servizi di ingegneria.

Collabora da tempo con l'Associazione Italiana delle Aziende Familiari ed è advisor di FBN-I – Family Business Network International. È membro dell'associazione Family Firm Institute (FFI).

È autore di alcune pubblicazioni sui temi di strategia e di family business e coautore del libro *“Le vie della crescita. Corporate Strategy e diversificazione”* edito nel 2018 da EGEA.

## Relatori

### Costantino NATALE



Laureato con lode in Economia e Commercio, indirizzo in Economia Aziendale, presso l'Università degli Studi di Bari nel 2002, ha frequentato diversi corsi di formazione su temi riguardanti: Controllo di gestione, Marketing e Strategie per i mercati esteri, Comunicazione strategica d'impresa, Finanza societaria, Internazionalizzazione e strategie per la crescita.

È Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato di Finlogic S.p.A., società quotata sul Mercato AIM di Borsa Italiana, operante nel settore della identificazione automatica, con sedi produttive ad Acquaviva delle Fonti (BA) e a Milano. Ha seguito l'intero processo di quotazione e, successivamente, il progetto di crescita per linee esterne tramite diverse operazioni di M&A che hanno portato, nel 2018, alla acquisizione di 6 società controllate dalla capogruppo.

È inoltre membro del Consiglio di Amministrazione della BCC di Cassano Murge e Tolve come Amministratore Indipendente e past-President del Lions Club "Pura Defluit" di Acquaviva delle Fonti.

### Giuseppe PASINI



Nato a Odolo, in provincia di Brescia, nel 1961, entra nell'azienda di famiglia, la Feralpi S.p.A., nel 1982, affiancando il padre Carlo. L'anno successivo, a seguito della prematura scomparsa del padre, viene nominato Consigliere Delegato. Dal 2007 è Presidente di Feralpi Holding S.p.A.

Il Gruppo Feralpi è uno dei maggiori e più qualificati produttori di acciaio europei, una realtà industriale che ha fatto della siderurgia al servizio dell'edilizia il proprio core business, allargando successivamente l'impegno imprenditoriale anche ad altri settori, quali l'ambiente, l'ecologia, la finanza e l'itticoltura. In ambito siderurgico lo sviluppo programmato ha portato, nel tempo, all'acquisizione di importanti società non solo in Italia, ma anche in Europa: Germania, Repubblica Ceca, Ungheria e Romania.

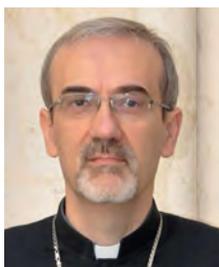
Giuseppe Pasini ricopre diverse cariche istituzionali, tra le quali: Presidente dell'Associazione Industriale Bresciana, componente della Giunta Nazionale di Confindustria, coordinatore del Tavolo tecnico Energia di Confindustria, membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Aletti – Banco BPM, Presidente del Comitato per lo Sviluppo del Banco Popolare dedicato alla Provincia di Brescia e Consigliere di Amministrazione della Fondazione della Comunità Bresciana Onlus di Brescia.

Ha ricoperto la carica di Presidente Federacciai e di Confindustria Metalli.

Ha ricevuto i Premi "Imprenditore dell'anno EY", "La Lombardia per il Lavoro" e la "Medaglia d'Acciaio Federico Giolitti".

## Relatori

### M.R.P. Mons. Pierbattista **PIZZABALLA**



Mons. Pierbattista Pizzaballa è nato a Cologno al Serio (BG) nel 1965. È stato ordinato sacerdote a Bologna nel 1990. Trascorso un periodo a Roma si è trasferito in Terra Santa, a Gerusalemme, nell'ottobre 1990. Nel luglio 1999 entra formalmente a servizio della Custodia di Terra Santa. Dopo gli studi filosofici-teologici, consegue la Licenza in Teologia Biblica allo Studium Biblicum Franciscanum di Gerusalemme.

Ha ricoperto il ruolo di Vicario Generale del Patriarca Latino di Gerusalemme per la cura pastorale dei cattolici di espressione ebraica in Israele. Dal 2008 è Consultore nella Commissione per i rapporti con l'Ebraismo del Pontificio Consiglio Promozione Unità dei Cristiani.

Da 2016 Mons. Pizzaballa è Amministratore Apostolico del Patriarcato latino di Gerusalemme.

Onorificenze: Cappellano Gran Croce Conventuale ad honorem del Sovrano Militare Ordine di Malta (2013), Grande Ufficiale dell'Ordine della Stella d'Italia (2015), Gran Comandante dell'Ordine Ortodosso dei Crocigeri del Santo Sepolcro (2016).

Pubblicazioni: *"La presenza francescana in Terra Santa"*, *"Il potere del cuore. Il Medio Oriente nel racconto del Custode di Terra Santa"*, *"Terra Santa, con intervista di Giorgio Acquaviva"*, *"Le comunità cristiane in Medio Oriente oggi. Dialogo fra le giovani generazioni come unica possibile futura via di distensione"*.

### Marianna **POLETTI**



Marianna Poletti è fondatrice e CEO di Just Knock S.r.l., esperta di Digital Recruiting ed appassionata di Marketing e Personal Branding.

Nata a Milano nel 1989, ha studiato Art Direction allo IED e Marketing al Politecnico di Milano; ha poi approfondito le tematiche riguardanti la genesi del pensiero creativo alla University of Arts di Londra. Nel 2014 lascia il posto fisso in un'Agenzia di comunicazione per fondare la sua società, 'Just Knock', con l'idea di rivoluzionare il mondo del lavoro attraverso una piattaforma che permette di inviare idee al posto del CV. In soli due anni di attività l'azienda può già contare su circa 70.000 utenti e oltre 70 aziende clienti, tra cui alcune delle più importanti multinazionali come Adidas, Bosch, Enel, Decathlon, Ferrero e Gucci.

Marianna è anche mentor dello "startupweekend", uno dei più rivelanti eventi rivolti alle start-up; inoltre insegna in qualità di docente Risorse Umane all'Università di Modena e all'Università di Milano-Bicocca.

## Relatori

### Fabio **QUARATO**



Fabio Quarato si è laureato in Amministrazione, Finanza e Controllo presso l'Università Bocconi e ha ottenuto un Phd in Management and Technology presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore. Tra gli altri ruoli svolti: Visiting Scholar presso Wi-Fu – Witten Institute for Family Firms, Witten/Herdecke University, Germany, e Lecturer di Economia aziendale e Sistemi di corporate governance presso il Dipartimento di Management dell'Università Bocconi. È Managing Director della Cattedra AIDAF-EY di Strategia delle Aziende Familiari in memoria di Alberto Falck, Università Bocconi, e coordinatore dell'Osservatorio AUB (AIDAF-UniCredit-Bocconi) sulle aziende familiari italiane con fatturato superiore a 20 milioni di euro.

Le principali aree di ricerca sono la strategia e la governance aziendale nelle aziende a controllo familiare.

### Nicola **RIELLO**



Nato a Legnago (VR) nel 1971, è laureato in Giurisprudenza, Master in "Bilancio e Controllo di Gestione Aziendale" presso l'Università di Padova, "Degree in Business English" presso l'Università di San Diego, UCSD. Ha proseguito la propria formazione professionale ricoprendo ruoli gestionali, in società industriali appartenenti al Gruppo Familiare. Dal 2000 ricopre la carica di Consigliere di Amministrazione del Gruppo Riello Industries, con delega per la gestione finanziaria.

Nel 2001 ha fondato la Società Riello Investimenti, holding di partecipazioni industriali operante nel settore del Private Equity, gestendo investimenti per complessivi 35 milioni di Euro.

Nel 2007 costituisce Riello Investimenti Partners SGR, Società di Gestione del Risparmio, autorizzata e vigilata dalla Banca d'Italia, specializzata nella gestione di Fondi di Investimento chiusi dedicati al settore del Private Equity e del Private Debt, con masse gestite per oltre 220 milioni di Euro.

Incarichi attuali: Amministratore Unico Riello Investimenti S.p.A., Presidente e Amministratore Delegato Riello Investimenti Partners SGR, Consigliere di Amministrazione e Consigliere Delegato del Gruppo Riello Industries, Consigliere e Presidente Consiglio di Amministrazione Ghibli S.p.A., Amministratore Unico F.H.S s.r.l. (controllante FoodNess S.p.A.).

## Relatori

### Carlo SALVATO



È Professore ordinario di Strategia delle Aziende Familiari presso l'Università Bocconi di Milano, dove è Direttore del corso di laurea in Economia Aziendale e Management. Ha ricevuto un PhD in imprenditorialità e gestione delle imprese familiari presso la Jönköping International Business School, Svezia, e un PhD in Management presso l'Università Bocconi.

I suoi interessi di ricerca e professionali si concentrano sulla strategia delle imprese familiari e sullo sviluppo delle loro competenze strategiche e organizzative.

È Vice-Chair del Board of Directors del Family Firm Institute di Boston, per il quale è anche responsabile dei corsi rivolti alla formazione di consulenti e advisor per le imprese familiari. È inoltre Past-Chair della divisione imprenditorialità dell'Academy of Management ed è stato Associate Editor della rivista Family Business Review.

### Paolo SCUDIERI



Nato ad Ottaviano (NA) nel 1960, è laureato in Ingegneria Industriale presso l'Università di Basilea. Guida il Gruppo Adler-Hp Pelzer, azienda di famiglia fondata dal padre Achille nel 1956. Oggi Adler-Hp Pelzer è un gruppo internazionale con 64 stabilimenti in 23 Paesi e con più di 15mila dipendenti, per un fatturato superiore ai 1,5 miliardi.

È stato membro della Giunta Nazionale di Confindustria e del comitato ristretto per l'Internazionalizzazione e Vicepresidente dell'Unione degli Industriali di Napoli.

Paolo Scudieri è Cavaliere del Lavoro ed ha ricevuto diversi riconoscimenti internazionali, tra i quali: nomina Niaf (National Italian American Foundation), Uk-Italy Business Awards, Gazzelle Poland, Award General Motors, Premio Mediceo Innovazione e Sviluppo, Premio "Leonardo Qualità Italia", Premio 'Imprenditore dell'Anno EY' 2016.

Nel gennaio 2014 fonda Eccellenze Campane, il polo del gusto che valorizza le specialità gastronomiche locali, con sede a Napoli, Milano, Roma e Londra e, nel 2016, fonda e presiede la Fondazione "Achille Scudieri".

È nel Consiglio di Amministrazione del Banco di Napoli, dell'Università degli Studi di Napoli 'Parthenope' e nell'advisory board di Confindustria Nazionale.

### Marco STEVANATO



Dopo aver maturato una significativa esperienza all'estero, nel 1999 entra nell'Azienda di famiglia, Stevanato Group, in cui ha ricoperto incarichi di crescente responsabilità nelle aree logistica, amministrazione ed operations. Dal 2007 è Vicepresidente del Gruppo, primario gruppo mondiale nella progettazione e realizzazione di packaging primario in vetro per l'industria farmaceutica.

È Amministratore Delegato di SFEM Italia, il family office della famiglia Stevanato.

## Relatori

### Gianmario VERONA



Gianmario Verona è Rettore dell'Università Bocconi. È Professore di Management ed i suoi studi sono dedicati alla comprensione dell'innovazione e delle strategie tecnologiche delle aziende, con particolare focus sul tema della digital transformation. Tra il 2007 e il 2013 è stato Visiting Professor presso la Tuck School of Business del Dartmouth College e nel 1997-1998 Visiting Scholar presso il MIT (Massachusetts Institute of Technology).

Prima di essere nominato Rettore ha svolto il ruolo di Prorettore alle Risorse Umane (2014-2016), Direttore del Master in Business Administration (2012-2014) e Direttore del PhD in Economia Aziendale (2009-2012).

È autore di più di 70 articoli e di 5 libri ed ha pubblicato nelle più prestigiose riviste internazionali di management. Ha collaborato in termini di consulenza, formazione e ricerca applicata negli anni con molte imprese del Fortune 500 e con molte start up e multinazionali innovative.

### Elena ZAMBON



Elena Zambon è Presidente di Zambon S.p.A. – multinazionale farmaceutica fondata a Vicenza nel 1906 e presente in 20 Paesi con filiali in Europa, America e Asia – oltre a essere Presidente della Fondazione Zoé – Zambon Open Education.

È nel Consiglio di Amministrazione di UniCredit, di Ferrari S.p.A. e di IIT – Istituto Italiano di Tecnologia; già componente del CdA di Italcementi S.p.A., di Fondo Strategico Italiano, Akros Finanziaria S.p.A. e Salvagnini S.p.A. È Board Member di FBN, il network internazionale del Family Business, ed è stata Presidente di AIDAF – Italian Family Business fino a maggio 2019. È inoltre Vicepresidente di Aspen Institute Italia, fa parte dell'Advisory Board della School of Management del Politecnico di Milano e del Campaign Board dell'Università Bocconi, ed è Board Member del Centro Internazionale di Studi di Architettura Andrea Palladio.

Dopo la laurea in Economia Aziendale all'Università Bocconi, è entrata in Citibank N.A. dove ha seguito gli investitori esteri sul mercato italiano e, successivamente, i World Cooperation Group (WCG).

Nel 1994 ha fondato il Family Office della famiglia Zambon che nel 2000 si è trasformato in Multi Family Office, dando vita a Secofind, di cui è tuttora Presidente Onorario.

Elena Zambon è Cavaliere del Lavoro, Accademico Olimpico, e ha ricevuto i premi "Imprenditore Olivettiano", "Marisa Belisario", il "Premio Masi" e il "Premio Leonardo".

## Partner



Banca Patrimoni  
Sella & C.

Banca Patrimoni Sella & C. è la società del gruppo Sella specializzata nella gestione ed amministrazione dei patrimoni della clientela privata e istituzionale.

Con oltre centotrenta anni di storia, con lo sguardo rivolto al futuro e all'innovazione, l'attività del Gruppo è da sempre basata su valori di prudenza e fiducia.

Costituita nel 2005, Banca Patrimoni Sella & C. si pone in continuità con la tradizione e sviluppa un'offerta innovativa di servizi di investimento, che hanno come obiettivo la soddisfazione del cliente, grazie ad un ampio ventaglio di soluzioni pensate per fornire una risposta personalizzata e alla collaborazione con più di 430 Private Banker.

La sede della Banca è a Palazzo Bricherasio, storico palazzo seicentesco nel centro di Torino, mentre sono 16 le Succursali presenti su tutto il territorio nazionale.

Il patrimonio amministrato e gestito è di 13 miliardi di Euro. Banca Patrimoni Sella & C. contribuisce alla realizzazione del Convegno Nazionale delle Aziende Familiari AIDAF dal 2009.

**BonelliErede**

with LOMBARDI

BonelliErede è leader in Italia nei servizi legali e fiscali, attivo in tutti i settori del diritto commerciale e nel diritto penale d'impresa. Grazie alle proprie sedi in Europa, Africa e Medio Oriente e alla collaborazione con studi legali indipendenti in tutto il mondo, BonelliErede è a pieno titolo un player internazionale.

Attraverso la piena integrazione delle competenze dei propri professionisti, l'organizzazione articola la propria offerta in gruppi di lavoro multidisciplinari specializzati per settori e practice: i Focus Team. I Focus Team offrono assistenza a tutto tondo, che unisce alla competenza legale multidisciplinare un'approfondita conoscenza del mercato di riferimento delle imprese. Il Focus Team Aziende di Famiglia mette insieme competenza, innovazione, internazionalizzazione e qualità al servizio delle medie imprese di eccellenza.

BonelliErede è orientato al cliente, sempre in ascolto.

## Partner



CRIF è un'azienda globale specializzata in sistemi di informazioni creditizie (SIC) e di business information, servizi di outsourcing e processing e soluzioni per il credito. Fondata a Bologna nel 1988, oggi opera in quattro continenti. CRIF offre a banche, società finanziarie, confidi, assicurazioni, società di telecomunicazioni, utilities e imprese un supporto qualificato in ogni fase della relazione con il cliente. Dalla pianificazione delle strategie di sviluppo all'acquisizione, fino alla gestione del proprio portafoglio e degli eventuali crediti insoluti. Con l'innovazione alla base del loro costante sviluppo, le soluzioni CRIF consentono di anticipare l'evoluzione dei mercati, di migliorare le performance di business, di ridurre i rischi di credito e commerciali, di prevenire le frodi e di ottimizzare i propri processi contenendo i costi. Oggi oltre 6.300 banche e società finanziarie, 55.000 imprese e 310.000 consumatori nel mondo utilizzano i servizi CRIF in 50 Paesi.



EY è leader mondiale nei servizi professionali di revisione e organizzazione contabile, assistenza fiscale e legale, transaction e consulenza. La nostra conoscenza e la qualità dei nostri servizi contribuiscono a costruire la fiducia nei mercati finanziari e nelle economie di tutto il mondo. I nostri professionisti si distinguono per la loro capacità di lavorare insieme per assistere i nostri stakeholder al raggiungimento dei loro obiettivi. Così facendo, svolgiamo un ruolo fondamentale nel costruire un mondo professionale migliore per le nostre persone, i nostri clienti e la comunità in cui operiamo.

EY è il network di servizi professionali più integrato a livello globale con oltre 700 uffici in più di 150 paesi. Ha una struttura organizzata in 4 aree geografiche - Americhe, Asia-Pacifico, EMEIA (Europa, Medio Oriente, India e Africa) e Giappone - che ci consente di operare in maniera rapida ed efficiente e di fornire ai nostri clienti un servizio di elevata qualità, ovunque si trovino.

Attraverso l'integrazione delle nostre diverse competenze e della nostra approfondita conoscenza dei vari settori di business, siamo in grado di offrire ai nostri clienti visione strategica e capacità di pianificazione, coordinamento interno al network, infrastrutture tecnologiche condivise e comuni, sistema omogeneo di misurazione della Client Satisfaction. Inoltre possiamo garantire l'organizzazione dei team multidisciplinari più idonei allo specifico business di ciascun cliente, identificando i professionisti più adatti all'interno del nostro network globale.

## Partner



FSI è una società di private equity indipendente con sede a Milano. Interamente privata, FSI è nata nel 2017 con l'obiettivo di promuovere l'accesso delle eccellenze dell'imprenditoria italiana al mercato dei capitali. Il team di FSI, guidato dall'Amministratore Delegato Maurizio Tamagnini, vanta un solido track record in operazioni di private equity con focus sul segmento mid-market in Italia e un approccio di partnership di lungo periodo. Ad oggi la società ha raccolto 1,4 miliardi di euro da oltre 22 investitori diversificati.



Gi Group è la prima multinazionale italiana del lavoro, nonché una delle principali realtà, a livello mondiale, nei servizi dedicati allo sviluppo del mercato del lavoro. Il Gruppo è attivo nei seguenti servizi: lavoro temporaneo, permanent e professional staffing, ricerca e selezione, executive search, formazione, supporto alla ricollocazione, outsourcing e consulenza HR. I servizi offerti in Italia sono pensati e focalizzati sia sulle esigenze di aziende corporate e multinazionali, grazie a 14 divisioni specializzate per settore, sia alle esigenze del mercato retail, grazie alla ramificata copertura territoriale di oltre 200 filiali. Gi Group opera direttamente o con partnership strategiche in oltre 40 paesi in Europa, Asia, Africa e America; alla fine del 2010 ha ottenuto un importante riconoscimento con l'ingresso in WEC, la confederazione mondiale delle agenzie per il lavoro, in qualità di Global Corporate Member. Nel 2017 ha servito più di 20.000 aziende con un fatturato di 2 miliardi di Euro nel mondo.



Da tre generazioni nel settore assicurativo, MAG è una delle società di brokeraggio assicurativo più antiche in Italia. Fondata nel 1978 e accreditata come Correspondent e Coverholder dei Lloyd's di Londra, nel 1993 costituisce la Marine Aviation & General (London) Ltd., divenendo la prima società italiana ad avere accesso diretto al mercato dei Lloyd's di Londra. MAG opera anche come broker di riassicurazione. Nel 2012 sono state acquisite le attività italiane di JLT (sesto Broker di assicurazione al mondo con sedi in 135 paesi). Dal 2012 è stata avviata una fase di acquisizione di altre società di brokeraggio, la più importante delle quali l'acquisizione al 100% di UBI Broker di Bergamo. Il Gruppo è composto da oltre 250 persone ed intermedia premi per oltre 300 milioni di Euro con 9 sedi in Italia.

## Partner



SIDI S.p.A. è una società di consulenza digitale, Gold Partner SAP, presente con quattro sedi sul territorio nazionale. SIDI nel 2018 ha aperto una società a Dakar per il mercato africano e nel 2019 ha fondato una start-up per lo sviluppo di soluzioni innovative. Fondata nel 1980, SIDI fa dell'innovazione lo strumento per la digitalizzazione delle imprese, al fine di migliorare, con le moderne tecnologie SAP, l'efficienza dell'intera struttura aziendale, abilitandola ad ogni nuova opportunità di business. Con al centro il Digital Core SAP S/4HANA, SIDI offre ai propri clienti un panorama di soluzioni digitali coniugando strumenti, persone e processi in un unico ecosistema evoluto. SIDI è partner dei propri clienti nell'innovazione anche attraverso percorsi di Industry 4.0, Business Intelligence, Mobile Technology e Predictive Maintenance, con competenze consolidate in diversi settori: Food & Beverage, Utilities, Manufacturing, Chemical, Professional Services e Metal.

Sviluppo costante, fiducia, creatività e affidabilità sono i valori nei quali SIDI si riconosce. Obiettivi che persegue attraverso l'asset più importante: le persone.



UniCredit è una banca commerciale paneuropea, semplice e di successo, con una divisione Corporate & Investment Banking completamente integrata e una rete unica in Europa Occidentale, Centrale e Orientale a disposizione della sua ampia base di clientela: 26 milioni di clienti. UniCredit offre un servizio competente alla clientela internazionale e locale, offrendo un accesso senza eguali a banche leader in 14 mercati principali, grazie alla sua rete bancaria europea, che include Italia, Germania, Austria, Bosnia e Erzegovina, Bulgaria, Croazia, Repubblica Ceca, Ungheria, Romania, Russia, Serbia, Slovacchia, Slovenia e Turchia. Disponendo di una rete internazionale di uffici di rappresentanza e filiali, UniCredit serve i clienti di altri 18 Paesi di tutto il mondo.

## Attività facoltative

Venerdì 4 ottobre | Dalle 10.00 alle 16.30 | [Per gli Accompagnatori](#)



### OSTUNI E IL FRANTOIO IPOGEO

Partenza dagli alberghi convenzionati del Convegno per la visita di Ostuni, nota come la città bianca per le sue caratteristiche abitazioni imbiancate a calce viva. La cittadina offre un ricco centro storico: la Cattedrale Romanica, il Palazzo Vescovile, la Chiesa di S. Maria Nova e il Santuario di S. Oronzo. Lungo la strada è prevista la visita di una masseria con produzione di olio tra le più rinomate dell'area. Dopo aver visitato l'oliveto monumentale, si visiterà il frantoio ipogeo, tra i più antichi della Puglia, dove sarà possibile conoscere la storia della coltivazione, della lavorazione delle olive e della vita nella masseria a torre fortificata. A seguire, pranzo presso 'L'Osteria del Tempo Perso'. Eventuale tempo libero a disposizione. Rientro negli hotel convenzionati verso le 16.30.



**Domenica 6 ottobre** | Partenza da Monopoli alle **8.30** e arrivo finale all'Aeroporto di Bari alle **17.00**



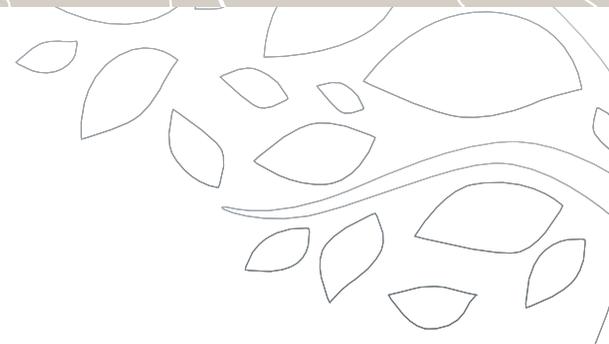
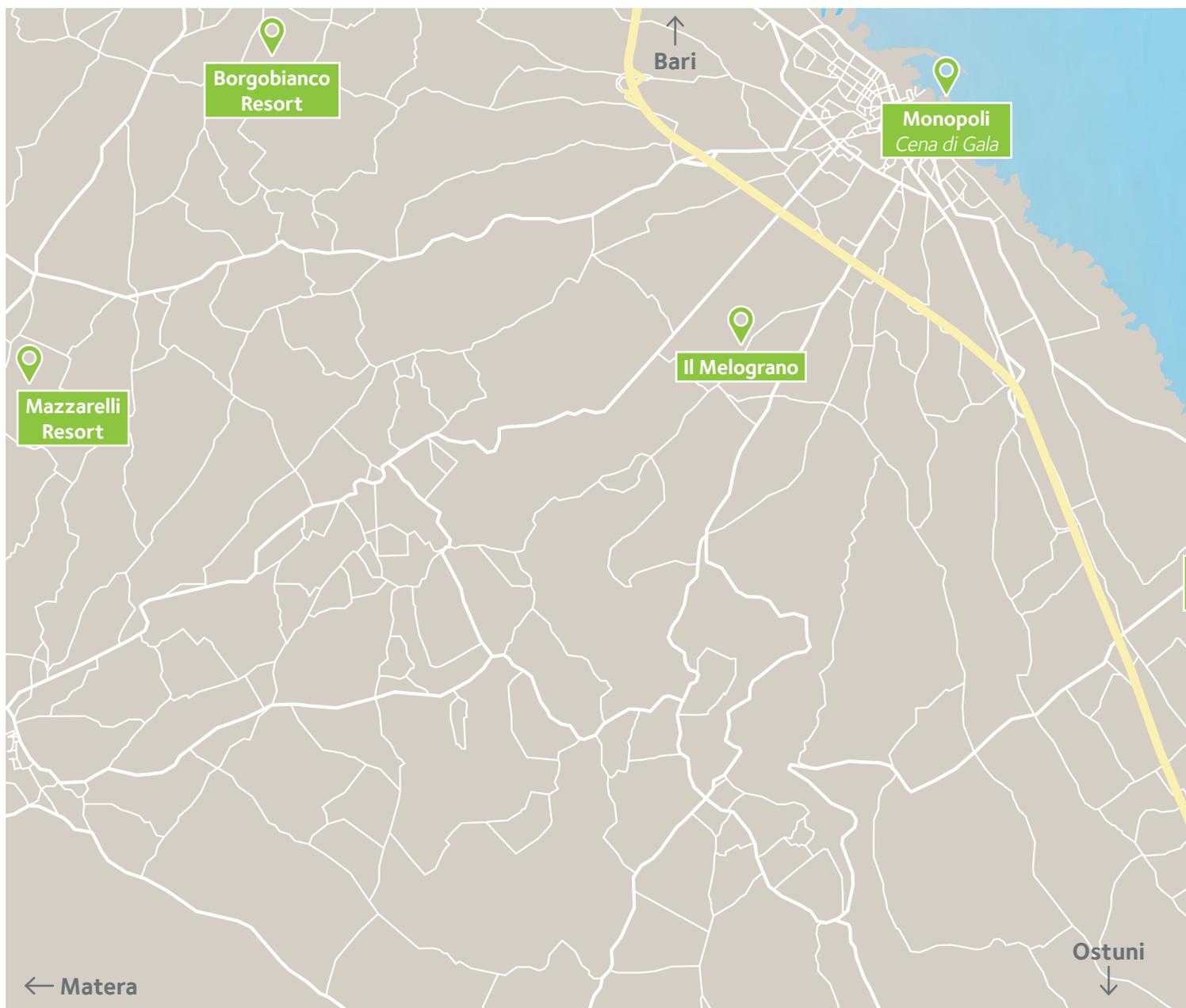
---

## MATERA

Partenza dagli alberghi convenzionati del Convegno alla scoperta di Matera, Capitale Europea della Cultura 2019. I 'Sassi di Matera', dichiarati Patrimonio dell'Unesco nel 1993, rappresentano un paesaggio indimenticabile, caratterizzati da case scavate nella roccia calcarea e chiese rupestri. Nel corso dell'escursione si visiterà la Casa Grotta, la Chiesa Rupestre e la cantina storica del 1700. Al termine della visita pranzo nel roof garden del ristorante 'Le Bubbolo del Palazzo Gattini' nel centro storico di Matera. Eventuale tempo libero a disposizione. Trasferimento in aeroporto entro le 17.00.



# Mappa





Si ringrazia



Città di Monopoli

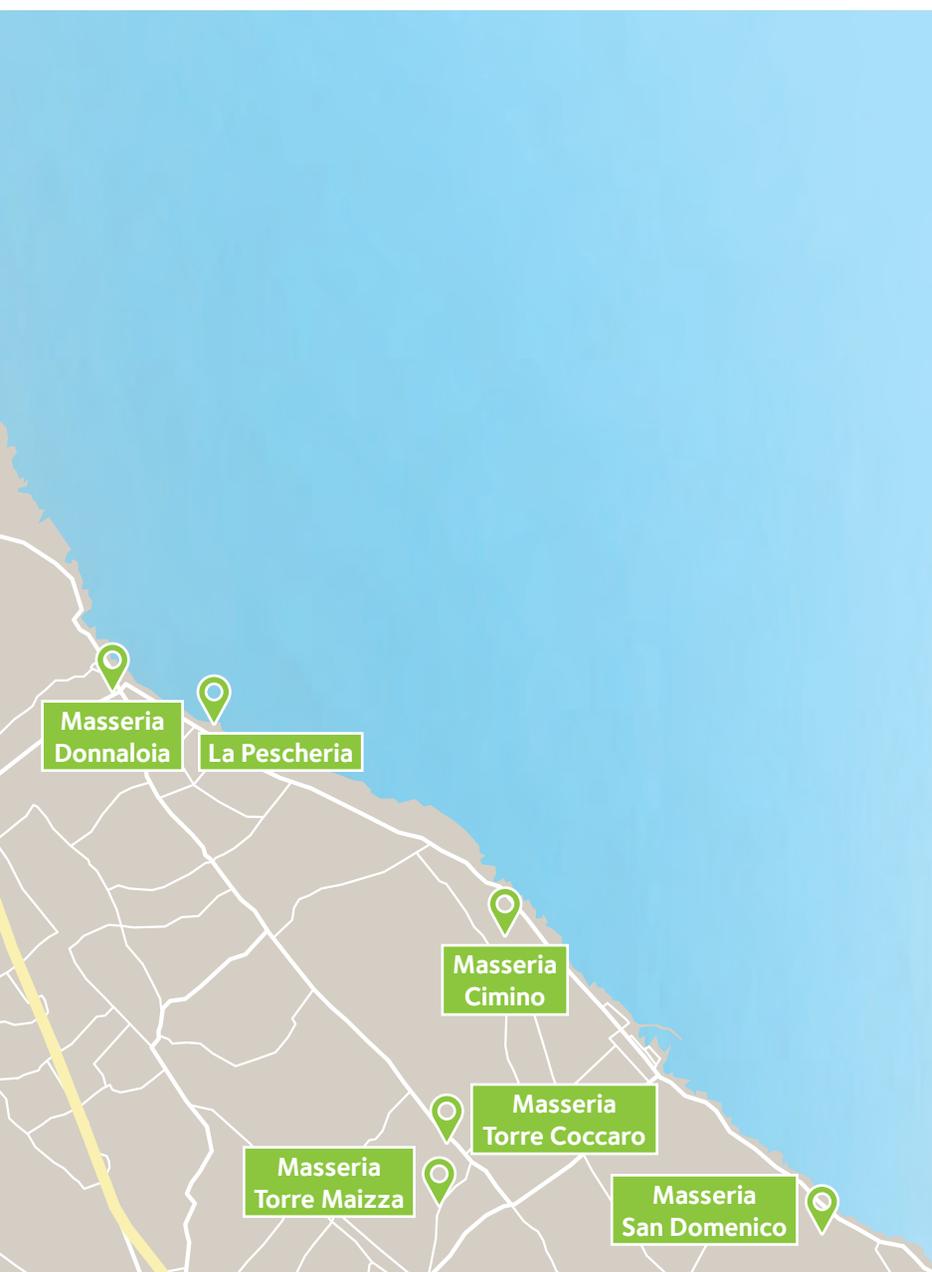


Molteni & C

NATUZZI

*Salvatore Ferragamo*

**SITAE**  
AN ANGEL COMPANY



Partner dell'evento



Banca Patrimoni  
Sella & C.

**BonelliErede**  
with LOMBARDI



**MAG - JLT**  
BROKER DI ASSICURAZIONE



**AIDAF**

Via San Simpliciano, 6  
20121 Milano

T +39 02 7601 5237

aidaf@aidaf.it  
aidaf.it | convegnoaidaf.it